



社區策略分析與資源連結

朝陽科大社工系 蕭文高

SWOT分析

- 優勢（Strengths）：社區的強項在哪裡？
- 劣勢（Weaknesses）：社區的弱點在哪裡？
- 機會（Opportunities）：面對外界，社區可能的發展機會何在？
- 威脅（Threats）：社區所可能遇到的威脅在哪裡？



SWOT分析

- 優勢 (Strengths)
 - 劣勢 (Weaknesses)
 - 機會 (Opportunities)
 - 威脅 (Threats)
- } 針對社區 **內部** 環境進行分析
- } 針對社區 **外部** 環境進行分析



主要運用標準表格 (參考維基百科)

	Helpful 對達成目標有幫助的 to achieving the objective	Harmful 對達成目標有害的 to achieving the objective
Internal 內部(組織) attributes of the organization	Strengths: 優勢	Weaknesses: 劣勢
External 外部(環境) attributes of the environment	Opportunities: 機會	Threats: 威脅



網路上查得到的案例

龍崗社區 SWOT 分析表

優勢	1.具有東北角特色，環境未破壞擁有生物多樣性，有森林、丘陵、平原、溪流環境面貌豐富。 2.社區有組織逐步建立共識 3.住家分散道路連貫可欣賞不同風景 4.水質優 5.多數居民純樸有人情味
弱勢	1.居民參與社區營造度不足，人口老化缺幹勁。 2.居民共識度尚待加強。 3.雨季漫長，農作物耕作不易。 4.道路狹窄，大車無法進入。 5.多數農地荒蕪。 6.某些地區水源不足。
機會	1.進行農村再生培根計畫及專員培訓居民開始關心環境，逐步建立共識。 2.新住民進入新舊住民貢獻已長共同進行社區營造 3.道路狹窄可以發展社區巴士接送增加居民就業機會 4.林務局協助梯田開始復耕足以養水
威脅	1.秋後東北季風強勁雨季過長 2.核四威脅 3.稀有動物多外來涉獵者多



FILE:///C:/Users/ADMINI~1/Desktop/BACON_PORTFOLIO%4E9%BE%8D%E5%B4%97%E7%A4%BE%E5%8D%80SWOT%E5%88%86%E6%9E%90%E8%A1%AS_201208312155468626.pdf

SWOT分析的應用

- 整體性分析：針對社區整體各個面向的分析
- 特殊性分析：就社區執行的某個方案或計畫，進行分析



SWOT分析的下一步

	<u>優勢點</u>	<u>劣勢點</u>
<u>機會點</u>	前進策略	改善策略
<u>威脅點</u>	暫緩策略	撤退策略



實務操作

http://ep.swcb.gov.tw/ep/Community.aspx?CM_ID=CM2011101815270900





資源連結策略

補充性人力資源的運用

• 社會勞動役

• 多元就業方案

• 專業人力：衛生所、私人關係

• 其他



10

認識社會勞動役

- 社會勞動提供之勞動服務內容包含清潔整理、居家照護、弱勢關懷、淨山淨灘、環境保護、生態巡狩、社區巡守、農林漁牧業勞動、社會服務、文書處理、交通安全以及其他各種符合公共利益具有無償性質之勞動或服務。於社會勞動可以提供之勞動服務內容很多元化，凡與公共利益有關者皆屬之。



11

社會勞動執行機關申請作業規定

- 政府機關、政府機構、行政法人、社區或其他符合公益目的之機構或團體得經各該檢察機關遴選為易服社會勞動執行機關(構)。
- 前項之政府機關、政府機構、行政法人得逕行填寫「社會勞動執行機關(構)登記表」，登記為社會勞動執行機關(構)。



12

連結與運用「財務」資源

政府補助

私人捐獻：家屬、長者、政治人物、民眾..

使用者付費（參與度會較高）

寫計畫申請（可結合民間單位）

社區產業：資源回收、社區產品、義賣...



13

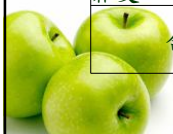
掌握縣府既定補助項目

○○縣人民團體辦理公益活動申請補助計畫核定表

申請補助計畫名稱：○○○○○○活動

預定完成日期：○○年○○月○○日

申請補助項目	申請補助金額	核定補助金額	備註
便當	24,000		1、請覈實報銷，如有其他政府機關補助，補助經費不得重複。並請於核銷時在支出明細表中列明各機關補助項目金額。 2、如有印刷費部份，核銷時請檢附樣張。 3、講師費外聘每小時800元，內聘400元。 4、餐費一人以70元計核銷時需檢附領用便當名冊。 5、茶水一人以20元計。
場地佈置	20,000	20,000	
紅布條	1,700		
文具用品	2,000		
誤餐費（便當）	8,000		
茶水費	1,500		
演出費	10,000		
雜支	500		
合 計	67,700	20,000	



14

以緩起訴處分金之運用為例

- (一) 緩起訴處分金之審核：
 - 1、公益團體設立之目的，應以協助犯罪防治、更生保護、被害人補償或法律宣導及關懷弱勢等公益活動為工作項目者為優先
 - 2、地方自治團體。
 - 3、無適當支付對象時，以支付國庫為原則。
- (二) 向公益團體、地方自治團體或社區提供義務勞務，該義務勞務宜以公益活動、預防犯罪及宣導法律教育為目的。



15

信義房屋社區一家

English | 回首頁

瀏覽人次 139374

News

速報

向社區學習生活好幸福
社區一家幸福行動計畫
Good life to the happiness of community learning

幸福活動訊息 | 幸福行動計畫說明 | 最新活動辦法說明 | 計畫資料查詢 | 幸福社區補給站 | 我要當志工

加入社區一家粉絲團
上好一村部落格
關於信義房屋
影片欣賞
信義公益平台
Q&A
討論區

最新幸福活動訊息 最新社區活動訊息

2012計畫 線上報名系統-
2012社區一家幸福行動計畫開始報名囉!!
2012說明會 計畫資料分享
2012.06.30見學紀實-社團法人台灣風信子精神障礙者權益促進協會
2012.06.23見學紀實-陳秋中(榮夢個人類)
7/8(日)上午10:00-12:00「社區一家幸福行動計畫」分享說明會

從跨出家門，走入社區開始

串起信任 延伸幸福
社區動起來，人與人更加靠緊在一起
社區，最感人的部份在於人心喜歡住在這裡，因為幸福滿滿，快樂滿滿

16

結合民間單位辦理活動



中華社會福利聯合勸募協會

樂齡360高齡服務計畫方案申請

帳號：
密碼：
驗證碼： 6146
(驗證碼請輸入右方四個數字，若看不清楚請按一下數字更換)
登入後請即時儲存您的資料，若超過60分鐘未使用本系統，為了您的資料安全，系統會自動為您登出。

使用說明：

- 本會推動【樂齡360】高齡服務計畫，期能為所有的高齡者都能擁有健康的身心 and 持續的社會參與，獲得友善而尊重的對待和照顧，並有機會和資源選擇想要的生活。故於101年誠摯邀請社福夥伴們提案共同參與「青春啦啦隊環台巡演」暨「健康促進體適能活動」推動計畫。
- 提案內容：以「青春啦啦隊」電影放映搭配「健康促進體適能活動」或「健康促進器材及教案」申請，提案方式可分為四大類：
 - 僅申請「青春啦啦隊」電影放映(須搭配既有健促活動)
 - 申請「青春啦啦隊」電影放映暨辦理「健康促進體適能活動」
 - 申請「青春啦啦隊」電影放映暨「健康促進器材及教案」(須搭配既有健促活動)
 - 申請「青春啦啦隊」電影放映、「健康促進器材及教案」暨辦理「健康促進體適能活動」
- 請使用「貴單位專屬之帳號、密碼登入(請見本會101年4月30日寄送之公文【右上角】)。若您沒有帳號、密碼，或者忘記帳號密碼，請主動來電與我們聯繫，謝謝。
- 確認填寫表A、表B、表C、表D等申請資料所有欄位後，請點選【確認傳送】，按下「E-mail申請資料」以傳送附件檔案，才是真正的完成網路申請作業。並於確認傳送後列印方案封面及申請表件。
- 受理申請期間為101年5月22日 13:00至101年5月31日(以郵戳為憑，非中華郵政方式送件者請於截止當日下午六時前送達本會，逾期礙難受理)。

如有未盡事宜，請洽本會服務發展與協作部專員陳妍杏，聯絡電話：02-23782256分機307。

17

連結與運用「物質」資源

政府補助

• 計畫

私人捐贈

• 長者、子女、其他

連結廟宇

• 廟會、祭祀

社區資源

• 社區空地運用(種菜)

社福機構

• 資源共享與運用

18

服務要讓人看得見

財務、捐贈要公開透明

具備計畫撰寫與執行力

人力資源要穩定

