

計畫執行實務

如何周延的執行一份計畫



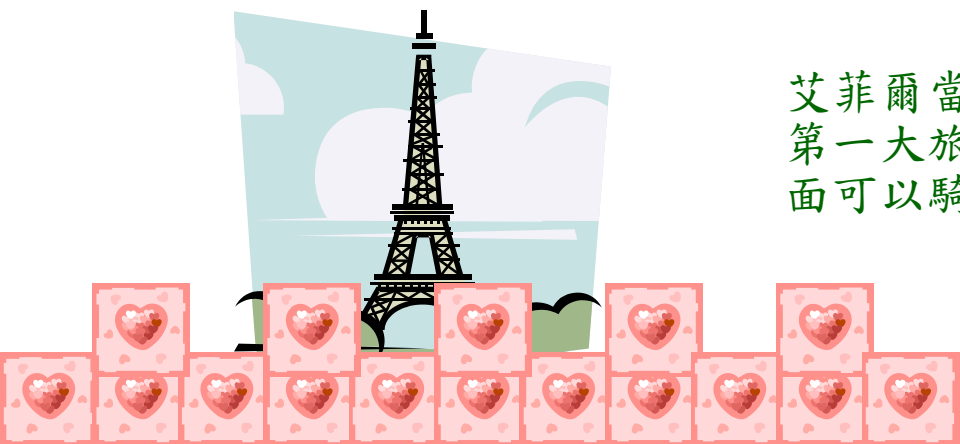
講綱

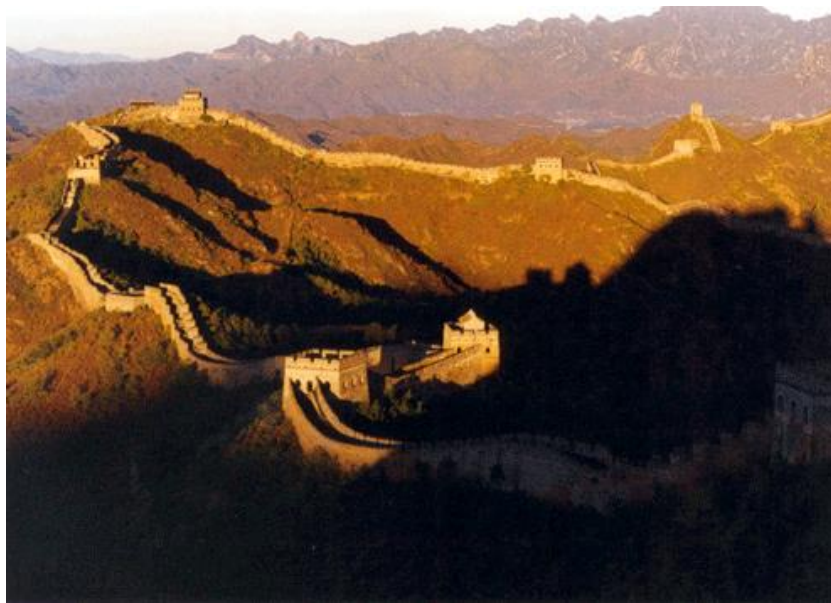
- ❖ 配合核定計畫修改計畫
- ❖ 計畫執行注意事項
- ❖ 計畫執行分工原理：時間規劃
- ❖ 計畫執行分工規劃：人力分工
- ❖ 實例方案演練

巴黎鐵塔與萬里長城

- ❖ 巴黎鐵塔在法國巴黎，不是在台灣台北，如果今天是在台灣的台北、台中，或高雄，會是怎樣的情況？
- ❖ 萬里長城在中國大陸，如果是在美國又會如何？

艾菲爾當初在造鐵塔時有想到法國未來會是世界第一大旅遊國家？孟姜女哭倒長城有想到長城上面可以騎機車、賽跑或變魔術嗎？





鐵塔：當初醜陋不堪，如今卻與巴黎凱旋門、新凱旋門成為巴黎中軸線上的星星。

長城：清代已經失去抵禦外侮的功能，但是石頭卻被當作文化來保存。其實我家門口的那顆石頭可能時間更久。



關於提案：價值轉換

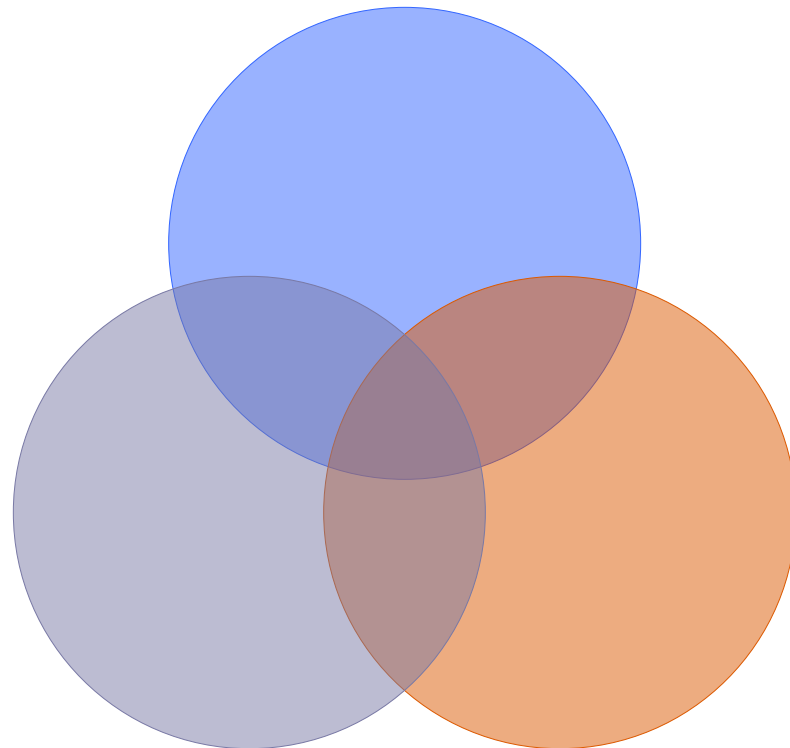
- ❖ 如果你有一隻醜不拉噠的貓，怎麼賣？如果有一塊小得不能再小的磚塊，怎麼用？——用「故事」來解釋——
- ❖ 提案本身就是：說故事！如何把故事說得動聽，把需要講到心坎處，讓人感受到「情到深處無怨尤」…計畫的結構當然重要，但清楚的故事更能令人動容。（當然，不要掰得太過份！）

方案是…

❖ 規劃方向…

策略

我來到這裡，選擇親身面對而非置身事外；我選擇親眼目睹，而非矇蔽雙眼；我選擇開口說話，而非沉默不語（村上春樹，2009）。



資源

時間

方案是...

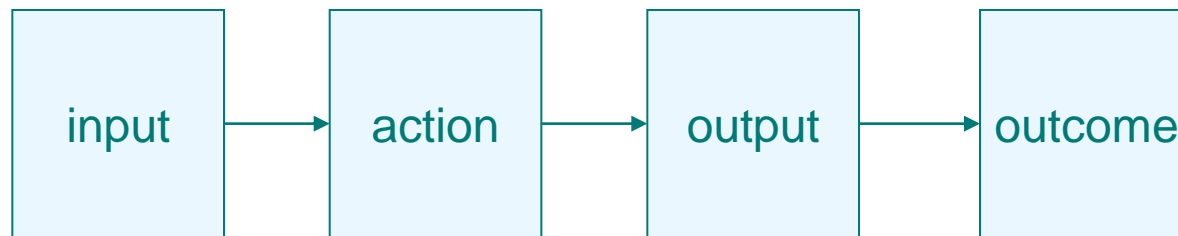
❖ 一門藝術

藝術渾然天成，不經雕琢..
也可以巧雕精磨，鬼斧神工..
藝術，全憑一心..

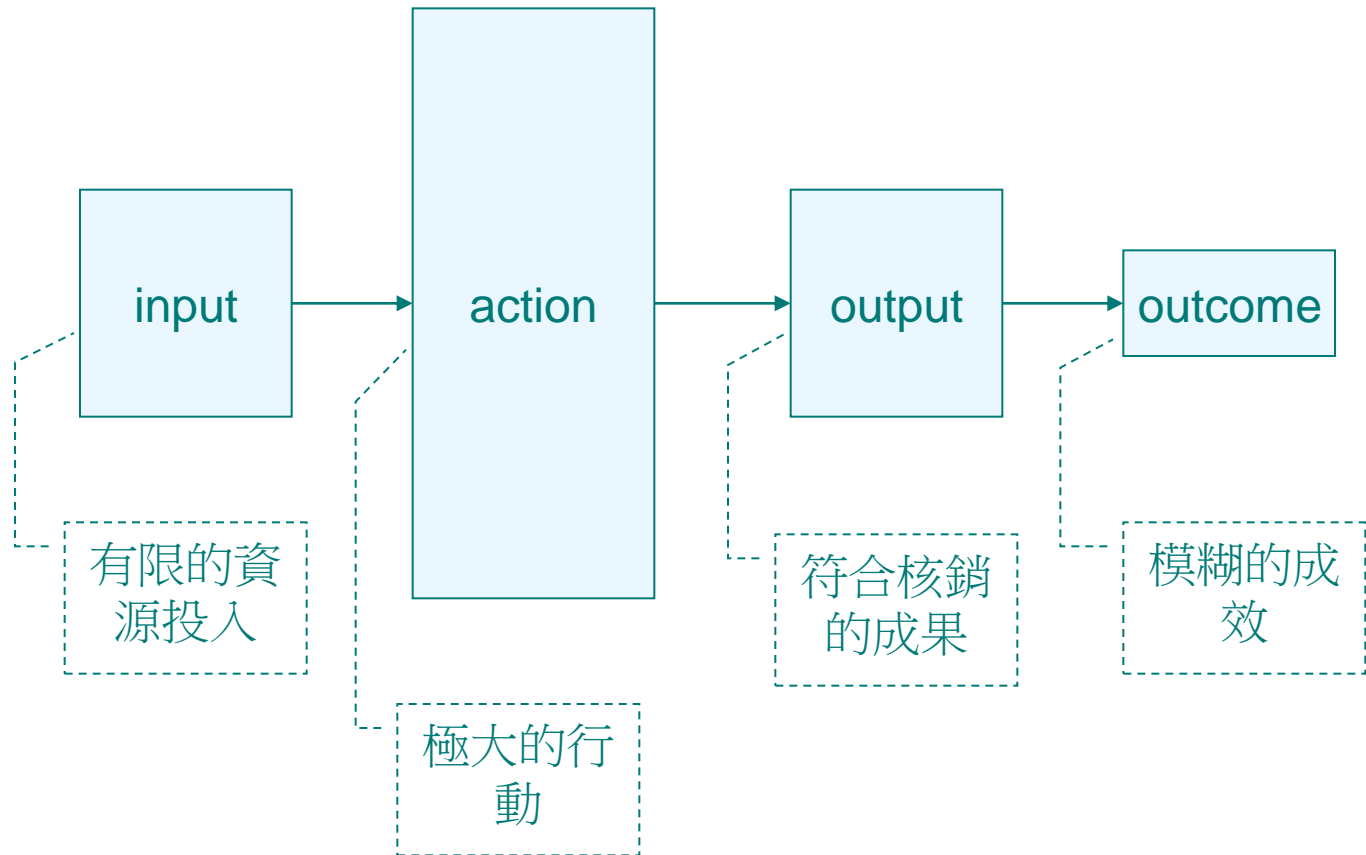


方案邏輯與成果測量

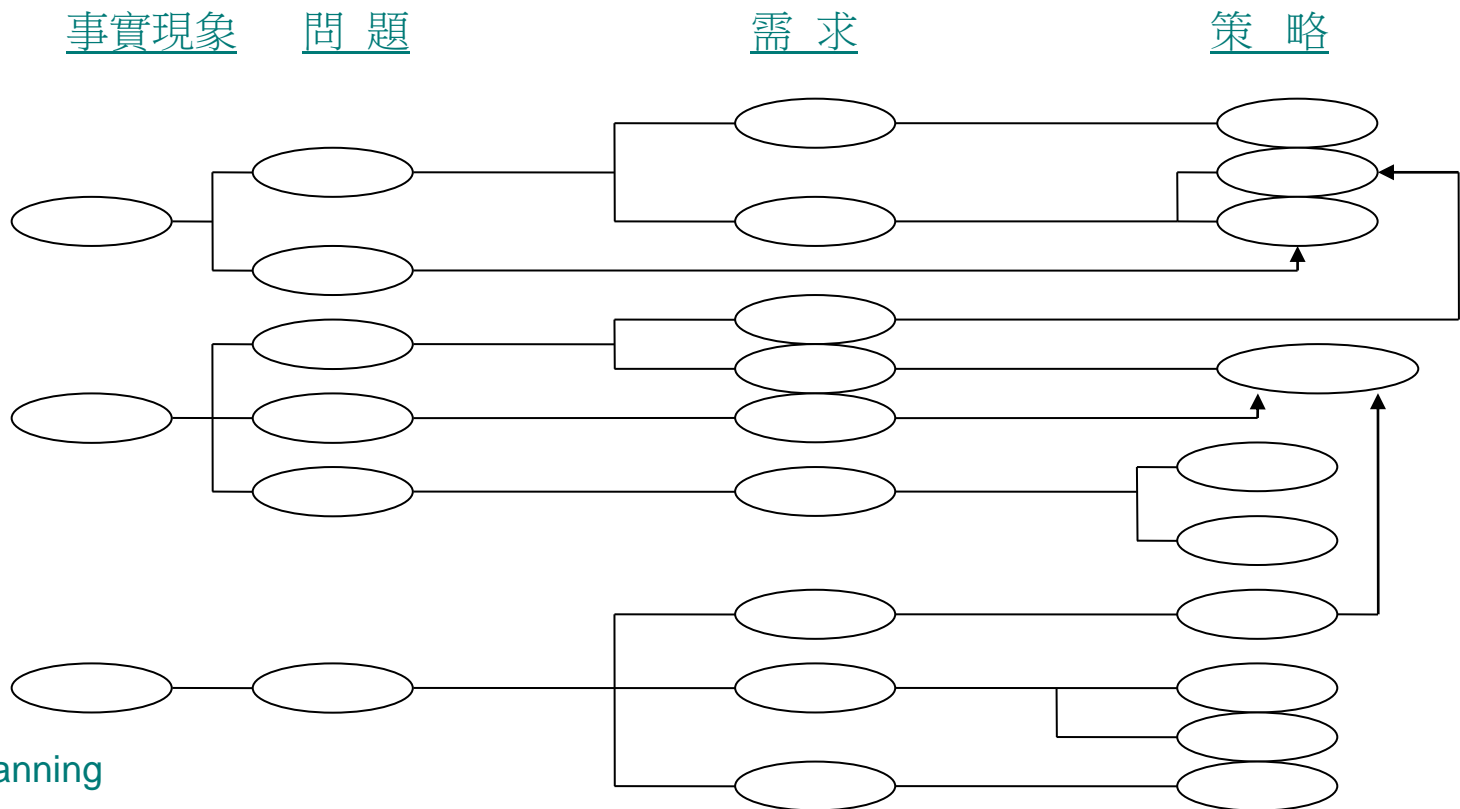
- ❖ 量化v.s質化的方法
- ❖ 成果評估
- ❖ 過程評估
- ❖ 成效評估



錯誤的方案設計邏輯



問題分析技巧：



策略與策略性規劃

- ❖ 策略就是「方向、時機、程度」（郭台銘）。
- ❖ 策略通常指的是長時間，大範圍的規劃。
- ❖ 策略是指個體的優勢現象來協助劣勢問題的具體方法，可包含策略的步驟、步驟分析、時間計畫、甘特圖等。好的方法叫「策略」，可以節省成本與時間達到我們想要的目標；普通的方法也可以達到目標，但是成本與時間便不易節省。
- ❖ 目標設定的意思即是「設定某些要達到的量化指標」。量化指標有很多種，其中一類指標稱關鍵績效指標（Key Performance Indicators, KPI）。
- ❖ 有了目標設定與對應KPI後，下一步為如何達到目標（或KPI）之路徑與行動方針規劃，此路徑與行動方針即策略。

策略規劃

- ❖ 從共識中產生策略。
- ❖ 策略：戰術V.S戰略
- ❖ 策略性規劃：
 1. 低層次的策略：解決問題。
 2. 高層次的策略：創新價值。

孫子兵法

孫子曰：兵者，國
之大事；死生之地
，存亡之道，不可
不察也。
故經之以五事，校
之以計，而索其情
；一曰道，二曰天
，三曰地，四曰將
，五曰法。

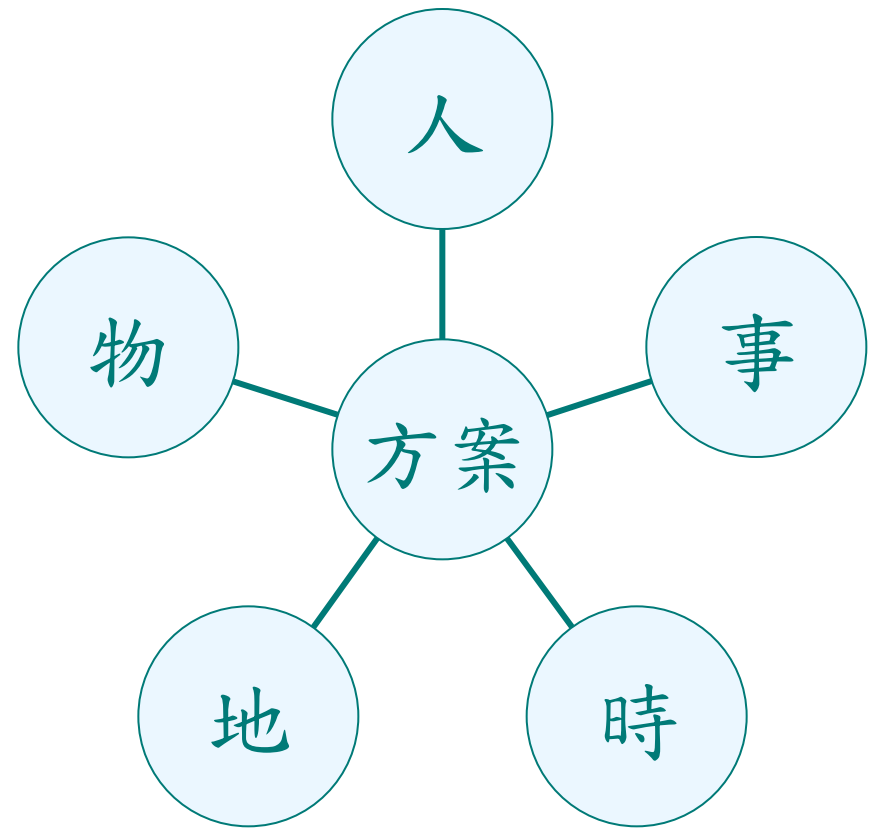
資源評定

- ❖ 誰是資源？
- ❖ 資源的適用範圍…

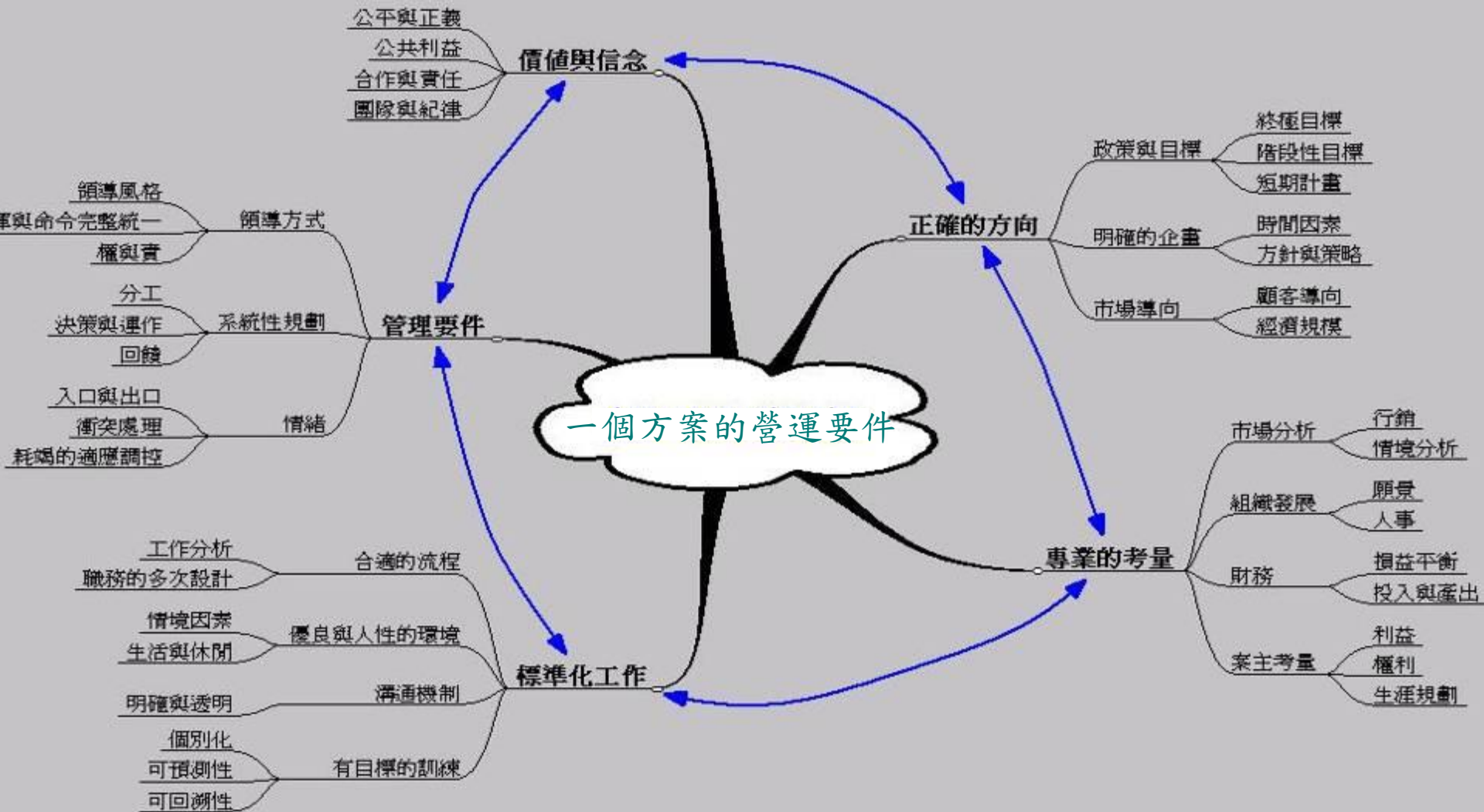


方案管理

- ❖ 大多數的人，會跟你說，好的方向、好的計畫、好的團隊、好的領導，是執行成功的先決條件！
- ❖ 當中只有方向與計畫是我們可以掌握的…



EX：整體的掌握



人的掌握：團隊

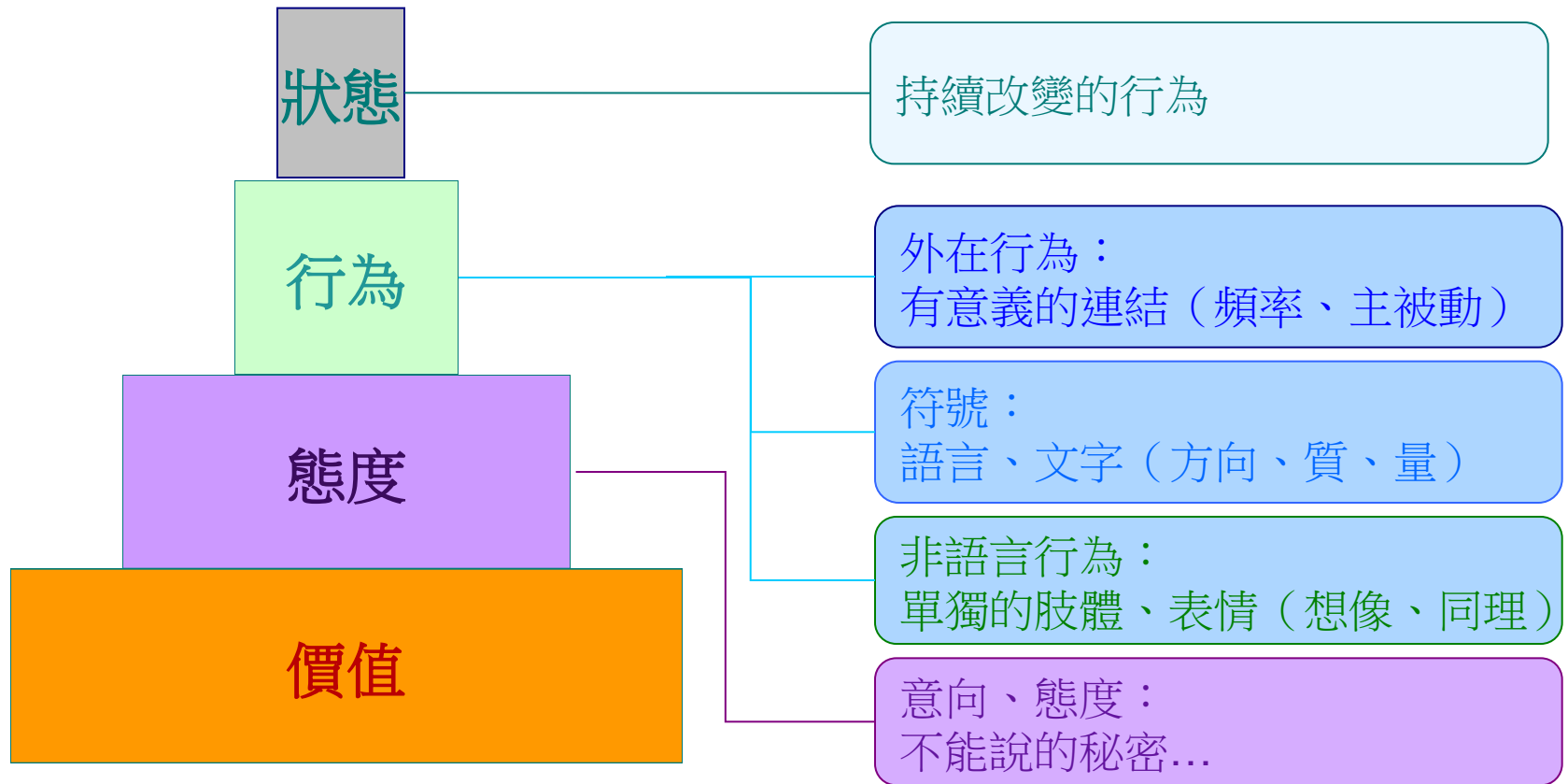
- ❖ 團隊與合作。
- ❖ 合作的例子不勝枚舉…



正確的路

- ❖ 計畫的邏輯
- ❖ 經驗
- ❖ 明確的需求定位與方向
- ❖ 還有…

從各方面檢驗「改變」的程度



實例演練



結語

- ❖ 不要害怕前進，也不要害怕跌倒。跌的次數多了，你會練就一身本事。你會知道，哪一種跌倒的姿勢，比較不痛；哪一種姿勢，看起來比較優雅。